



Ledelsesberetning - generalforsamlingen 24. april 2024

Det er jo unægteligt en lidt anden situation, når jeg igen i år afgiver ledelsesberetningen. Sidste år blev jeg med ekstremt kort varsel kastet ind i at sige noget om 2022 på baggrund af en konstituering efter Susanne Gade Clausens afgang. På nogle punkter var det jo egentlig nemmere, fordi forventningerne til, hvad jeg kunne nå at forberede var minimale - denne gang kan presset virke lidt større.

“At turde, er at miste fodfæstet for en stund, ikke at turde, er at miste sig selv.” Citat af Søren Kirkegaard

På mange måder er det meget sigende for de følelser jeg har haft i forhold til at påtage mig opgaven som skoleleder efter at have været lærer og medarbejder på friskolen i 21 år. Der er ligesom ingen vej tilbage, og efterhånden som jeg er ved at have været igennem et helt år på posten, kender jeg jo de fleste opgaver og procedurer, der skal følges. Dermed ikke være sagt, at jeg ikke ind i mellem møder ting, som kan overraske og udfordre, men basis er på plads, hvilket giver større overskud og fokus til også at tage fat på nogle af de områder, der har været nedprioriteret tidligere.

Økonomi

I har nu lige hørt revisors gennemgang af årsrapporten for 2023. Jeg vil derfor ikke bruge tid og kræfter på at tale for meget om de tal, som I allerede har hørt om. Blot vil jeg sige, at selv om det på papiret ikke ser godt ud, at der var et negativt resultat for 5. år i træk, så mærkes der en tydelig forandring - både på kontoret, sammen med bestyrelsen og i personalegruppen, når vi snakker om skolens økonomi. Der er kommet det nødvendige fokus på opfølgning af økonomien, både Alan og Jørgen følger op og orienterer både mig og bestyrelsen hver måned. Der er udarbejdet et likviditetsbudget, som der kan styres efter, og kommunikationen med banken er meget positiv. Der er en ro omkring økonomien, som giver tryk for personalet og forældrene, så vi kan koncentrere os om det, som vi er bedst til - nemlig at drive rigtig god skole og SFO for de dejlige børn på friskolen.

Den ro er skabt på baggrund af, at medarbejdere og bestyrelse i samarbejde har arbejdet hårdt på at reducere udgifterne på såvel lønudgifter, ejendoms- og busdrift som undervisningsudgifter, hvilket har ført til det i situationen bemærkelsesværdige resultat - altså fra et budgetteret underskud på knap 400.000 til et på “bare” 25.000. Dette selv om det altid tager tid for en reducere i medarbejderstaben at vise sig i nedgang i lønudgifterne, hvor det fulde resultat først slår igennem i det kommende regnskabsår. Årets resultat er opnået på trods af et nødvendigt skifte af skolens bus og udgifter som følge af justeringer i personalestaben herunder i ledelsen. Der arbejdes fortsat på at sikre en bedre balance mellem lønudgifter og antal elever fx i forhold til PR-arbejde, herunder etablering af

ny hjemmeside, fokus på sociale medier, sponsorerede reklamer på bussen mv.

2023 var således også et år, hvor skolens bestyrelse skulle "turde" - de traf på baggrund af store økonomiske udfordringer både i 2022 og i det forventede budget for 2023 en beslutning om at reducere ledelsen til fremadrettet kun at bestå af en person. Dette kunne måske for nogle virke drastisk, men nu hvor vi ser tilbage, er der vist ingen tvivl om, at skolen jo kun mistede fodfæstet en stund - hvilket vi alle er meget taknemlige for. Vi skylder bestyrelsen en stor tak for at turde træffe den vigtige beslutning, som for nogle af jer forældre sidste år måske virkede noget overvældende.

Året har været en kraftpræstation - intet mindre - og det har kun kunnet lade sig gøre, fordi alle vore fantastisk dygtige medarbejdere har knoklet og fastholdt at drive skole og SFO med et højt fagligt niveau med udgangspunkt i skolens værdier, selvom der bl.a. også er blevet sparet hele vejen rundt - også på undervisningsudgifterne. Der er blevet udvist stor kreativitet i forhold til at finde materialer på gratis undervisningsportaler osv. Jeg er overbevist om, at eleverne på ingen måde har oplevet, at der er brugt færre penge på undervisningsportaler og materialer - til gengæld har de nok mere end en gang hørt mig sige, at de skal huske at lukke yderdørene, så vi ikke bruger unødvendigt mange penge på at varme skolen op. Jeg føler mig utrolig heldig, at jeg er blandt så kompetente medarbejdere hele vejen rundt, vi kender hinanden godt og trives i hinandens selskab - det betyder faktisk også meget for eleverne, at de kan mærke, at de voksne kan lide at være sammen. Vi trækker ind i mellem store vekslere på medarbejderne og deres fleksibilitet, derfor er det vigtigt, at vi også kan drage omsorg for dem og modsvare deres fleksibilitet, når de pludselig står i en situation, der kalder på det. Vi værner om det gode arbejdsmiljø her på stedet, og det vil vi også gøre fremover.

Vi lykkes ikke kun med at drive fantastisk skole på grund af elever og medarbejderne - I forældre spiller en meget væsentlig rolle i jeres børns skoleliv her på friskolen. Forældre rengøring og alt det vedligehold og de øvrige opgaver, der udføres på arbejdsdage har jo netop flere funktioner. For det første ville det være dyrt at skulle købe arbejdskraft ind til opgaverne, men det binder os også sammen og giver alle en følelse af, at det er "vores skole", at vi gør det her sammen. Det er altid imponerende at opleve jeres hjælpsomhed og vilje til at hjælpe skole og SFO. Når vi fx beder om hjælp til forældreundervisning og pasning i SFO, så personalet kan afholde pædagogisk dag, så kommer vi retur til nogle fantastisk glade børn, der har haft gode oplevelser sammen med jer. Det giver jo en ro til at tage væk og fokusere på den givne opgave, som I ikke skal undervurdere.

Venneforeningen har i det forgangne år også sat virkelig mange ting i gang. Der har været stikbold og Lego hold om eftermiddagen, og så er vores legeplads udvidet med en verdensmålsbænk og et tårn med rutschebane. De har skabt "Byg og hyg", som I kommer til at høre mere til, er jeg sikker på. Jeg håber også, I alle har set den flotte plakat, hvor man kan se de mange tiltag på legepladsen, som Venneforeningen er initiativtagere til. Vi har så meget at være taknemlige for!

Tilsyn i årets løb

Friskolen havde i 2023 to besøg af tilsynsførende Johnny, som jo kommer til at aflægge sin beretning lige om lidt. Personligt kan jeg sige, at det var en stor hjælp at have en erfaren tilsynsførende, da jeg pludselig stod som ny konstitueret skoleleder med mange nye opgaver

- bl.a. besøg fra den tilsynsførende. Det giver et frisk blik på egen måde at drive skole på, når der kommer en kompetent person og stiller gode spørgsmål og giver god sparring i den efterfølgende snak - tak for det Johnny.

Det kommende år

Elevtallet bevæger sig i den rigtige retning igen, og både i 2024 og de følgende år har vi en del skolestartere på vores venteliste. Når der så samtidig er ret små årgange, der går ud, så påvirker det naturligvis elevtallet positivt.

Pædagogisk og værdimæssigt arbejdes der videre med den skolestruktur, der blev indført i 2022/23, hvor en rød tråd mellem undervisning i basisuger og temauger gør den mere projektbaserede læring synlig og overskuelig for elever og forældre. Vi arbejder til stadighed på at bruge de fantastiske udearealer i vores nærområde, skolens faglokaler og mulighed for at trække på gæstelærere mv. endnu mere i vores undervisning. I det kommende år vil der ligeledes være et fokus på at etablere undervisningsforløb i Læringslunden, som vi har fået bevilget fondsmidler til at etablere, og hvor vi snart bevæger os fra udviklingsfase til planlægning af og udførelse af etableringen af haverne. Det fantastiske ved både projekt Læringshaver og projekt Fremtidens Fællesskab, hvor vi fik kortlagt den såkaldte "Gjerrild-model", er at mærke, hvor meget positiv energi der skabes, når vi i fællesskab med de øvrige aktører i lokalområdet tager fat på at skabe gode tiltag for alle i lokalområdet. Friskolen har igen vendt sig ud mod de lokale borgere, foreninger og de øvrige institutioner og indbudt til dialog og samarbejde. Derved opstår der hele tiden nye muligheder og tilbud, som gavner skolen og dens aktører.

Vi drømmer om, at der i den kommende periode er opbakning til at lave en klub for efterlønnere/pensionister, som kunne have lyst til at mødes med jævne mellemrum og have aktiviteter med eller uden elever, hvor der fx kunne laves små reparationer af ting på skolen, holdes nogle af udearealerne eller igangsættes aktiviteter i træværkstedet, hvor der kunne være aktiviteter efter skoletid for nogle af de ældre elever, der gerne vil have mulighed for mere tid i sløjdlokalet.

Vi er glade for de ting, hvor vi skiller os ud

- skolebytte, som til september går til Sydfyn (Trunderup) igen (nu har vi så også været i det område for en årrække tænker jeg)
- performance uger med fælles forestillinger, som har givet mærkbar kvalitet at have mere tid
- familiegrupper, hvor store og små er sammen på tværs - noget de ofte først værdsætter helt, når de er blevet rigtig store og har forladt friskolen
- morgensamlinger og fredagssamlinger, som binder os sammen og giver den bedste start på dagen hver dag med sang, musik og at vi ser hinanden og siger godmorgen
- Åbent Hus arrangementer som afslutning på vores temauger - vi ved mødetiden kan være en udfordring for busbørn, men vi forsøger at finde gode løsninger for alle

Som friskole skal man stå mål med den danske folkeskole - det kan jeg uden at blinke sige, at det gør vi her på Friskolen i Gjerrild så godt og vel ... og det er vi stolte af.

Tak for lån af jeres børn, tak for jeres tillid og altid hjælpsomme indstilling - det betyder så meget, at vi gør det her sammen!